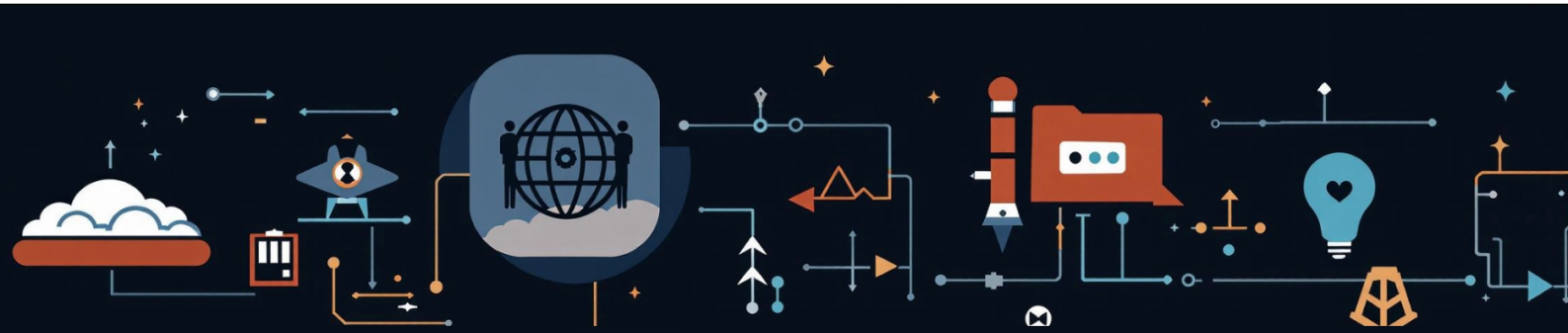
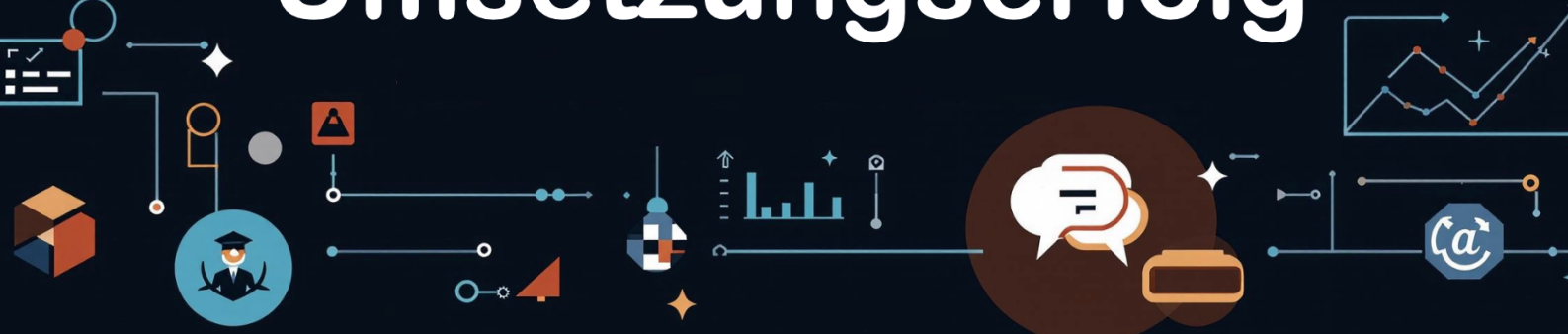




# Ihr Weg zu mehr Umsetzungserfolg



## DER MESG UMSETZUNGS-BOOSTER

Lösen Sie die vorhandenen Blockaden und führen Sie Ihr Team  
zu mehr Umsetzungserfolg!

[www.mesg.ch/umsetzungsscheck](http://www.mesg.ch/umsetzungsscheck)

### Management Experts St. Gallen

#### Dr. Claus Knoth

Rosenbergstrasse 42b

9000 St. Gallen

Schweiz

Tel. +41 (0) 71 511 29 44

Mob. +49 (0) 151 4054 2527

[claus.knoth@mesg.ch](mailto:claus.knoth@mesg.ch)

[www.mesg.ch](http://www.mesg.ch)

## “ES MANGELT UNS NICHT AN IDEEN! WIR SETZEN NUR ZU WENIG UM!”

Wir beobachten in mehr und mehr Unternehmen und Unternehmensbereichen, dass sehr viel mehr Projekte und Maßnahmen angestoßen werden, als am Ende wirklich realisiert werden. Entscheidungen werden getroffen, aber am Ende nicht umgesetzt. Selbst wichtige strategische Maßnahmen bleiben möglicherweise auf der Strecke, da sich operative Aufgaben in den Vordergrund schieben. Unbefriedigende Resultate und eine mögliche Überforderung sind die Folge.

In der Regel sind es immer wieder **ähnliche Gründe**, warum getroffene Entscheidungen nicht konsequent umgesetzt, bzw. nur teilweise umgesetzt werden. Die wichtigsten Ursachen sind:

- **Menge der Aktionen:** es werden zu viele Aufgaben und Projekte gleichzeitig angegangen, d.h. die Menge an Ressourcen wird unterschätzt, die jeweils nötig sind.
- **Unklare Prioritäten:** häufig fehlen klare Ziele oder eine klare Strategie, bzw. sie sind nicht so kommuniziert, dass sie der Organisation eine klare Orientierung über die Prioritäten geben.
- **Strukturen und Prozesse:** suboptimale Abläufe führen zu internen Blockaden, z.B. bei ausgeprägtem Silodenken oder wenn Anreizsysteme in die falsche Richtung weisen. Auch externe Störungen werden eventuell nicht ausreichend gut abgefedert, was die Abläufe im Innern aus dem Fluss bringen.
- **Dokumentation:** Entscheidungen zu neuen Aktivitäten werden zwar getroffen, aber nicht ausreichend dokumentiert. Darunter leidet die Kommunikation und die konsequente Nachverfolgung.
- **Kommunikation:** die Entscheidung wird zu wenig in die Organisation kommuniziert. Selbst wenn die zuständige Person davon erfährt, fehlt häufig der Kontext, warum

diese Maßnahme umgesetzt werden soll und welche Wirkung damit gewünscht wird.

- **Umsetzungscontrolling:** in vielen Unternehmen fehlt ein konsequentes Umsetzungscontrolling, also die Kombination aus Maßnahmencontrolling (wird die geplante Maßnahme in Zeit und Budget umgesetzt?) und Wirkungscontrolling (zeigt die Maßnahme die gewünschte Wirkung?).

Im Rahmen des **MESG-UmsetzungsBoosters** untersuchen wir, welche Blockaden bei Ihnen vor allem wirken. Hierzu wird eine Online-Befragung bei ausgewählten Mitarbeitenden mit vertiefenden strukturierten Interviews durchgeführt.

Aus der Analyse leiten wir **konkrete Vorschläge** ab, wie Sie diese Blockaden abbauen können. Mit Ihrem Team machen wir im Anschluss einen **2- bis 3-stündigen Workshop**, in dem wir Sie unterstützen, spezifische Maßnahmen zu beschließen und auch die Voraussetzungen zu schaffen, dass diese Maßnahmen wirklich umgesetzt werden. Dabei achten wir darauf, dass die notwendigen Ressourcen für die Umsetzung dieser neuen Maßnahmen auch tatsächlich zur Verfügung stehen.

Sie möchten in Ihrem Verantwortungsbereich einen höheren Umsetzungsgrad beschlossener Maßnahmen erreichen und mit Ihrem Team zu besseren Ergebnissen kommen und suchen hierfür einen effizienten Weg, dann machen Sie noch heute einen unverbindlichen Gesprächstermin (<https://calendly.com/claus-knoth>).

### Haben wir Ihr Interesse geweckt?

Ich freue mich darauf, Sie persönlich kennenzulernen.

### Unser Experte – Ihr Ansprechpartner



Seit über drei Jahrzehnten berät **Dr. Claus Knoth** europäische Unternehmen hinsichtlich ihrer Strategie und der Strategieumsetzung. Neben seiner Arbeit als Strategieberater unterstützt er die Unternehmen als Managementtrainer und Coach. Dabei steht immer im Vordergrund, die Organisation zu befähigen, die richtigen Entscheidungen zu treffen und diese dann auch erfolgreich umzusetzen.

#### Dr. Claus Knoth

Management Experts St. Gallen  
Rosenbergstrasse 42b  
9000 St. Gallen  
Telefon +41 (0) 71 511 29 44  
Mobil +49 (0) 151 4054 2527  
[claus.knoth@mesg.ch](mailto:claus.knoth@mesg.ch)  
[www.mesg.ch](http://www.mesg.ch)